

Igazgatói tájékoztató
A 2010. szeptember 4. és a 2010. november 27. közötti időszakról

Tisztelt Elnökségi Tag Sporttársak!

Kérem, engedjék meg, hogy a szokásoknak és az alapszabályban foglaltaknak megfelelően tájékoztassam Önöket az előző elnökségi ülés óta eltelt időszak eseményeiről, az elvégzett feladatokról.

Bevezető

Még nem telt el három hónap a szeptemberi elnökségi ülés óta, mégis, ez alatt a rövid időszak alatt, számos változás történt a szövetség életében: A szövetség Országos Központja (OK) – az elnökség döntésének megfelelően – 2010. november 2-től új helyen, a Magyar Iparszövetség Inkubátor Házában működik. A Bajcsy-Zsilinszky úti székházat – a sok évvel ez előtt elmaradt földhivatali bejegyzést követően - több hetes egyeztetés, alkudozás után, 7 euro/négyzetméter áron, 10 évre bérbe adtuk az Osztrák Intézetnek, akik egy több mint 6 millió forintos felújítás után nyelviskolát fognak működtetni az épületben.

Az országos központ személyi összetételében is változás történt: Bognár Mária gazdasági vezető és Körmenyi Zsuzsa titkárnő október 1-től közös megegyezéssel távozott az MTSZ munkaszervezetéből. Ezzel egy időben a titkárság vezetését Kurucz Szilvia vette át, míg a könyvelést egy vállalkozói szerződés keretében Nyalka Márta látja el.

Az MTSZ számlázási címe továbbra is a 1065 Budapest, Bajcsy-Zsilinszky út 31. II. 3.

Az országos központ címe: Magyar Iparszövetség Inkubátor Háza 1146 Budapest, Thököly út 58-60. I. 107.

Levelezési címünk: 1427 Budapest, Pf.: 630.

E-mail: info@termeszetbarat.hu

Két telefonszámot vittünk át az új helyre, ezeken faxot is tudunk fogadni. Ezek a 332-7177 és a 311-2467.

Az országos központ munkatársait a következő e-mail címeken lehet elérni:

Munkatárs	Beosztás	Feladatkörök	e-mail
Duró Imre	igazgató	igazgatás, alapteremtés, képviselet, kapcsolatok, rendezvények, pályázatok, projektvezetés, kiadványok, stb	duro.imre@termeszetbarat.hu
Pálmai Vencel	szakági titkár	természejárás szakmai feladatai, kapcsolattartás a szakágakkal és a területi szervekkel, a túramozgalmak, a jelzéstetés, az elismerések és rendezvények koordinációja, az MTSZ szakmai anyagainak feltöltése az internetre, ügyfélszolgálat, stb.	palmai.vencel@termeszetbarat.hu
Kurucz Szilvia	titkárságvezető	a titkárság munkájának irányítása, igazgatói, ügyvezetői, elnökségi és közgyűlési anyagok előkészítése, jegyzőkönyvek készítése, levelezés, utalások, számlázás, kapcsolattartás a könyveléssel, az internet elnökségi anyagainak feltöltése a honlapra, ügyfélszolgálat, stb.	kurucz.szilvia@termeszetbarat.hu
Horváth Erzsébet	gazdasági ügyintéző	gazdasági ügyintézés, ügyfélszolgálat, pénztárkezelés, tagérvényesítés, turistakártya ügyintézés, biztosítás, árusítás, stb.	horvath.erszebet@termeszetbarat.hu

Nyitva tartás

Hétfő	Kedd	Szerda	Csütörtök	Péntek	Szombat	Vasárnap
08.00-19.00	08.00-19.00	08.00-19.00	08.00-19.00	08.00-13.00	Rendezvényekhez igazodóan	Rendezvényekhez igazodóan

Szakági napok, azaz a szakágak ügyfélfogadási rendje

	Hétfő	Kedd	Szerda	Csütörtök	Péntek
15.00	gyalogtúrázók	kerékpárosok			
16.00			Nemzetközi bizottság		
17.00		Természetjáró Fiatalok Szövetsége		Vízitúrázók	hegymászók
18.00					
19.00					

Barlangász és sítúra felvilágosítás az MTSZ központi számán.

Létszám adatok

A létszámok tekintetében – a félévi adatokon túl - nem rendelkezünk új információkkal, de már biztosnak látszik, hogy a korábban leírt létszámcsökkenési folyamat nem lassult, s ez év végére újra kevesebb érvényesítő tagot számlál majd a szövetség, mint a korábbi években.

A jövő évtől a hagyományos igazolvány és a TT kártya mellett már hologramos matrica formájában is lehet érvényesíteni, ezért újra kellett szabályoznunk az érvényesítés rendjét, és változtatnunk kellett a szükséges adatlapokon is.

Pénzügyi adatok

A pénzügyi adatok területén el kell mondanunk, hogy a végkielégítések kifizetése és a költözéssel járó költségek kiegyenlítése után csak a székház új bérlőjétől beérkezett 3 havi kaució segíthet át bennünket az év vége nehézségein. A jövő év elején, az állami finanszírozás utalásra váró része és az első negyedévi bérleti díj adhat működési fedezetet, ám a 2011-es költségvetés összeállításánál nagy bajban leszünk. Biztosnak csak a bérleti díjból és a fogyatkozó taglétszám miatt csökkenő érvényesítési díjből származó bevételek tűnnek. Az NCA háza tája felől eléggé ellentmondásos információkat kapunk, s az állam sportfinanszírozás elképzelései is homályosak.

Konkrét számként elmondhatjuk, hogy az országos központ még mindig közel havi két és fél millió forintos költséggel működik, ami csak akkor lesz fenntartható, ha az NCA és az állami támogatás, a tagdíj és egyéb bevételek a tavalyi szinten realizálódnak, s ezeket kiegészíti a bérleti díjből származó bevétel.

E címszó alatt kell beszélnünk az ügyvezető elnökség által elrendelt selejtezésről is. A költözés során több mint 20 tonna dokumentumot, kiadványt, eszközt, bútort szállítottunk el. Ennek egy része a szakágakhoz vagy valamelyik egyesülethez, más részük a sportmúzeumba, megint más részük az új székházba vagy annak raktárába került. A 344 m²-ről alig több mint 100-ra történt költözés során igyekeztünk megszabadulni sok ballaszttól is. Ugyan szigorú gazdasági és szakmai szempontok mellett, de szükséges volt elvégezni a selejtezést is. Ennek során ajándékozásra, újrahasznosításra, vagy kidobásra került, illetve kerül sok olyan papír, kiadvány, eszköz, bútor, amelyek megőrzésére, hasznosítására, vagy értékesítésére nincs lehetőség.

Ennek eredményeként végre tiszta képet kapunk az MTSZ valódi vagyonáról, amelyben a feleslegesen nyilván és érteken tartott eszközök már nem szerepelnek, illetve készleteink a megfelelő besorolás alatt jelennek meg a költségvetésben.

Itt kell szólnunk arról is, hogy egy több száz oldalas, mellékletekkel sűrűn teletűzdelt jegyzőkönyv alapján, az ügyvezető elnökség és a számvizsgáló bizottság ellenjegyzésével, a gazdasági vezető távozásakor megtörtént az átadás-átvétel. Ez a dokumentum Bognár Mária elkészített gazdasági vezető precizitását és szakmai hozzáértését dicséri.

Szervezeti élet

E címszó alatt kell elmondanunk, hogy a korábbi tervektől eltérően, mégsem alakult meg az a 100 %-ig MTSZ tulajdonban lévő nonprofit Kft, amely a szervezet vállalkozói tevékenységét végezte volna. Ennek két oka van. Az egyik, hogy az üzleti terv elkészítése során arra a következtetésre jutottunk, hogy a megalakítandó cég nem tudna megállni a lábán, mert rövid távon az egyetlen biztos bevétele az MTSZ székház bérbeadásából származna, ám erre az összegre az MTSZ országos központjának is égetően nagy szüksége van. A másik ok pedig az, hogy a korábbi információkkal ellentétben nem igaz az, hogy az MTSZ semmilyen – az ingatlan bérbeadást is beleértve - vállalkozói tevékenységet sem folytathat, mert az veszélyezteti a közhasznúságát. Erre ugyanis van lehetőségünk, igaz, csak jól körülhatárolt keretek között.

Nagyon leegyszerűsítve azt mondhatjuk, hogy akár 20 millió forintot meghaladó, vállalkozásból származó bevételünk is lehetne anélkül, hogy az a közhasznúsági besorolásunkat veszélyeztetné. Ez az összeg pedig az országos központ működési költségeinek jelentős részét fedezné. Persze, nem fenyeget az a veszély – sajnos – hogy hirtelen a nyakunkba szakad egy ilyen jól jövedelmező „melléküzemág“, nem beszélve arról, hogy továbbra is az alapfeladatok ellátása a legfontosabb dolgunk. Ezek után talán érthető, hogy nincs értelme céget alapítani.

Remélhetőleg, egy-két héten belül eljutunk oda, hogy új helyünkön az irodákat, a raktárat és a könyvtárfolyosót is s berendezzük, a szakágakkal közösen „kitermeljük“ a mintegy 150 doboz tartalmát, minden infrastruktúránk működik és végre a szakmai munkára koncentrálhatunk. Persze a szervezetfejlesztési folyamat nem áll meg, hiszen az MTSZ szervezeti felépítését, feladat- és szolgáltatásrendszerét át kell tekintenünk, teljes szabályzati rendszerét felül kell vizsgálnunk. Hiszen célunk változatlanul az, hogy a két és fél éve elkezdett szervezetiátalakítási törekvések eredményeként egy modern, rugalmas, fejlődőképes civil szervezetté alakuljunk, amely mind struktúrájában, működésében, mind cél- és feladatrendszerében, s nem utolsó sorban tagságának összetételében, aktivitásában is - hát ahogy mondani szokták: megfelel korunk kihívásainak. S persze mindezek mellett egy fenntartható működési pályán mozog...

Természetesen a szervezeti élet címszó alatt nem csupán az Országos Központ dolgairól kell említést tennünk, hiszen a kora őszi természetjárás egyik legaktívabb időszaka. A számos túra és több vezetői találkozó mellett meg kell említenünk az ügyvezető elnökség havi üléseit s persze a Pécsen rendezett Természetjárók Napját is. Ezekről a rendezvények között szólnunk kicsit bővebben.

Alapteremtés, pályázati munka

Ezen a területen a legfontosabb eredményünknek a sikeres – és a várnál jóval jövedelmezőbb – bérbeadást tekinthetjük. A szakemberek által eredetileg 5 euro/m² árra kalkulált összeg helyett 7 euro+áfa/m², 10 éves

időtartam, több mint 6 milliós felújítás szerepel a szerződésben. Így éves szinten 8 millió forint + áfa feletti összeg érkezik a számlánkra.

A pályázati témához tartozik az is, hogy leadtuk az Év vidéke program eddig lefutott elemeinek elszámolását, s ezzel Kiss-Gyalog Rita projektmenedzsernek is véget ért a munkája. Egyenlőre nem tudjuk, hogy a jövő év szeptemberéig tartó program hátralévő elemeit miből fogjuk finanszírozni.

Itt kell megemlítenünk, hogy az idei állami sportfinanszírozásból még lehívható egy valamivel több mint egy millió forintos tétel, de a jövő évi támogatásról, sőt magáról a rendszerről sincsenek információink. Ez annak ellenére is így van, hogy többször tárgyaltunk már a Nemzeti Erőforrás Minisztérium illetékeseivel, s a napokban a Nemzeti Szabadidősport Szövetség kibővített elnökségi ülésén is egyeztetünk a döntéshozók képviselőivel. Minden törekvésünk ellenére az valószínűsíthető, hogy a szabadidősport a jövőben is csak maradékelven kap támogatást, s újra alulmarad az olimpiai- és versenysportokkal folytatott küzdelemben.

Mint arról már szoltunk, elkezdtek egy „zöldrendezvények“ tematikájú KEOP pályázat előkészítését, de ennek csak tavasszal lesz bírálata, így az abból felhasználható működési-projektvezetési forrásokra, még sikeres pályázat esetén sem számíthatunk az első félévben.

A szlovák partnereinkkel történt megbeszélés során elhatároztuk, hogy keresni fogjuk egy közösen beadható nemzetközi pályázat lehetőségét, amelyről még ebben az évben további egyeztetéseket fogunk folytatni.

Az NCA-nál pályázható működési források bizonytalanságáról már szoltunk, így most csak azt említjük meg, hogy az ügyvezető elnökség, a jövő évi kiemelt programokról történt egyeztetés során egyéb pályázati forrásokat igénylő projekteket is meghatározott. Ilyenek például az „50 éve koordinálja az MTSZ az Országos Kék Túra mozgalmat“ (OKT50), a Vándortábori mozgalom újraindítása, a jubileumi természetfotó kiállítás (JTK75) és a Mária út elnevezésű programok.

Projektek

Többször hivatkoztunk már a több évvel ez előtt elindított szervezetfejlesztési programunkra, amelynek elemei, az egyes projektek látszólag esetlegesen követik egymást. Éppen ezért, érdemes egy pillanatra felidézni a program egyes állomásait. A program Szabó Imre elnök úr megválasztásával indult, majd az előkészítő tanácskozásokat követően, elnökségi és közgyűlési határozatok alapján született alapszabály és SZMSZ módosítás után létrejött az ügyvezető elnökség, amely azóta is operatív irányítója a szövetség gazdálkodásának és szakmai munkájának. Létrejött az Országos Központ is, amelynek élén kinevezett alkalmazott: az igazgató áll, aki a munkaszervezet vezetőjeként a döntések előkészítéséért és végrehajtásáért felel.

Több pályázati programunk szolgálta a szövetség középvezetőinek szakmai felkészítését és a tagszervezetek kapcsolatrendszerének szélesítését. Ezekre a középvezetőkre a következő évtől nagyon fontos feladatok hárulnak, hiszen a területi hálózat (vertikális struktúra) és a szakági rendszer (horizontális struktúra) fejlesztése nem képzelhető el nélkülük. Külső és belső kommunikációnk fejlesztése érdekében elindítottuk a Természetbarát Turistamagazint, amelynek időközben a tulajdonjogát is megszereztük. A megújult Természetbarát Híradót mellékletként építettük be az újságba, de ennek szerkesztésével, jövőbeni megjelenésével még foglalkoznunk kell. Elindult az új honlap is, amelynek 2.0 verziója végre tudja azokat a szolgáltatásokat, amelyeket vártunk tőle, bár hozzá kell tennünk, hogy hiába tartottunk több képzést a leendő felhasználók, illetve adminisztrátorok számára, a többszintű tartalomfeltöltés téren vannak még elmaradásaink.

Az eredeti érvényesítési rendszer mellett elindítottunk a TT kártya programot, amely túl azon, hogy egy új formátumú, de változatlan árú tagsági igazolványként funkcionál, s mint ilyen, a jövőben lehetővé teszi a tagokkal való közvetlen kommunikációt, turistakártyaként egy folyamatosan bővülő szolgáltatásrendszert kínál a kártya tulajdonosainak. Ezek közül is kiemelkedik az, az MTSZ számára kidolgozott biztosítási konstrukció, amely ár-érték arányát tekintve egyedülálló a biztosítási piacon.

A szervezetfejlesztési folyamat részeként - de a hosszú távon is fenntartható működtetés jegyében - elindítottuk az Országos Központ feladat és szolgáltatás rendszerének felülvizsgálatát, amely a már fentebb ismertetett személyi

változásokkal is járt. A könyvelés feladatait már kiszerveztük, s ezt tervezzük a honlap-üzemeltetéssel, a pályázatírással és projektvezetéssel is.

Az elmúlt hónapokban futó legfontosabb projektünk a - szintén a szervezetfejlesztési folyamat részeként elindított - költözés volt. Ennek fázisait csak felsorolásként is bemutatva említenünk kell a portfólió összeállítását, a meghirdetést, az egyes érdeklődőkkel történő tárgyalásokat, az új székhely bérbérvételével kapcsolatos egyeztetéseket, az elmaradt földhivatali bejegyzéssel kapcsolatos tárgyalásokat és ügyintéztést, a leltár elkészítését, a selejtezési szempontrendszer összeállítását és az ügyvezető elnökséggel történő elfogadtatását, a bérleti szerződés megkötését megelőző majd két hónapos egyeztetést, a válogatás, selejtezés, csomagolás, bontás, szállítás hetekig tartó munkálatait, a szolgáltatói szerződések felmondását, majd - illetve közben - az új helyszínen a szállítás, beköltözés, szerelés, építés, kicsomagolás feladatait, a szolgáltatói szerződések megkötését, a raktárhelyiség kialakítását és felszerelését – és még sorolhatnánk.

Külön köszönöm kollégáim: Horvát Erzsébet, Kurucz Szilvi és Pálmai Vencel áldozatos munkáját, nem különben Thuróczy Lajos bácsi, Kalmár Laci, Kunos Gábor, Telek Gyuri, Takács Krisztián, az egyes szakágak és szakbizottságok vezetőinek és aktivistáinak segítségét, mert nélkülük nem ment volna. S még ilyen csapattal a hátunk mögött is szükség volt – és a mai napig is szükség van - két fiam és teherautóm kapacitásaira.

Pesze előbb-utóbb túl leszünk a költözésen és végre a szakmai munkára koncentrálhatunk. Az ügyvezető elnökség már áttekintette a jövő év tervezett nagyprojektjeit, s mint arról már szóltunk számos konkrét elképzelés született a tárgyban. Az elnökség jóváhagyását követően egy forrástérkép összeállításával igyekszünk megalapozni a tervezett programok megvalósíthatóságát.

Rendezvények

Az elmúlt időszak rendezvényei közül kiemelkedik a Pécsen rendezett Természetjárók Napja, amelyen Páva Zsolt Polgármester Úr köszöntötte a vendégeket és a szakadó eső ellenére is többszáz természetjáró előtt adhatta át Szabó Imre elnök úr az elismerő címet. Köszönet és elismerés a Baranya megyei szervezőknek, különösen Tóth Klárának és Baronek Jenőnek.

Több vezetői találkozó is lezajlott az elmúlt három hónapban. Ezek közül a kelet-magyar vezetői találkozón tápiószelén és a budapesti találkozón képviselte az igazgató az országos központot. Ezeknek a programoknak legalább egy örömteli tapasztalatát fontos kiemelnünk: végre úgy tapasztaljuk, hogy Pest megye magára talált, s ez jótékony hatással van a fővárossal való együttműködésre is. Sajnos az IVOT-ra és az azzal egy időben rendezett székesfehérvári találkozóra, az utolsó pillanatban közbejött családi okok miatt idén nem sikerült eljutni.

Két alkalommal is találkoztunk határon túli partnereinkkel, így az Év vidéke program kapcsán az NFI képviselőivel és a szlovák szervezőkkel Pozsonyban, valamint a hagyományos szlovák-magyar találkozón a KST új vezetőségével a Tátrában, Stara Lesnán. Pozsonyban Kondor Attila, a Kerékpáros Túrázók Országos Szövetségének elnöke, Kiss-Gyalog Rita projektmenedzser és Duró Imre igazgató képviselte a szövetséget, míg a tátrai találkozón Pálmai Vencel szakági titkár, Lehoczki Zoltán a Természetjáró Fiatalok Szövetségének elnöke és Duró Imre igazgató vett részt az MTSZ részéről.

Itt érdemes megjegyeznünk, hogy november 29-én, az NFI koordinátorával és szlovák szervező-partnereinkkel Budapesten folytatjuk az Év vidéke program 2011-es eseményeinek egyeztetését.

Ezen a helyen kell megemlítenünk az Ügyvezető Elnökség rendszeres üléseit, a különböző partnerszervezetekkel folytatott tárgyalásokat és a november 12-én tartott kibővített NSZSZ elnökségi ülést a Sportok Házában.

Képzések

Az elmúlt időszakban képzést ugyan nem indítottunk, de Vidovenyec Zsolt elnökségi tagunknak köszönhetően készül az az oktatási anyag, amellyel - terveink szerint februártól - a honlapunk leendő adminisztrátorait, illetve az internethasználat és az internetes újságírás iránt érdeklődő tagjainkat fogjuk képezni.

Kiadványok

A kiadvány témakörben, a Természetbarát Turistamagazin és a Természetbarát Híradó rendes havi megjelenésén túl arról tudunk beszámolni, hogy az OKT igazoló füzetből újabb 1000 darabot készítettünk, amely azért is örvendetes, mert azt bizonyítja, hogy szervezetünk „fő termékére”, az Országos Kék Túra mozgalomra továbbra is van kereslet. Ez pedig, a már ismertett jövő évi projekttervünk (OKT50) sikerét alapozhatja meg.

Kapcsolatok

Ezen a területen, a már ismert, vagy már fentebb említett kapcsolataink, kapcsolatépítési törekvéseinken túl – például nemzetközi kapcsolatok, Osztrák Intézet, Magyar Iparszövetség, stb. - azokról érdemes szólni, amelyeknek köszönhetően új lehetőségek nyílnak szövetségünk előtt. Itt mindenképp az állami sportirányítás új vezetőivel, munkatársaival kialakított, de még fejlődő kapcsolatainkat kell kiemelni. Ennek kapcsán minden természetbarát vezető figyelmét fel kell hívunk arra, hogy a közelmúltban átalakult önkormányzati, közigazgatási, idegenforgalmi, turisztikai és sportszakmai rendszer képviselőivel érdemes felvenni a kapcsolatot, mert a jövőben (is) nagyon sok múlhat az egyes tagszervezetek saját kapcsolatain.

Itt szólnunk arról is, hogy a Nemzetközi Bizottság munkájának irányítását Trischler Ferenc elnökségi tag sporttársunk vette át Thuróczy Lajos bácsitól, ami azért is jó hír, mert Feri több nyelven is tárgyalóképes tudással rendelkezik. Ez például új lendületet adhat EWW kapcsolatainknak.

Infrastruktúra

Az infrastruktúra fejlesztés témakörén belül, amit feltétlenül ki kell emelnünk – még akkor is, ha annak közvetlen hasznát nem érezzük - az a több mint 6 millió forintos beruházás, amit az új bérlő hajt végre a székházunkban. Ennek keretében új vizesblokkokat alakítanak ki, burkolatokat cserélnek, festenek, mázolnak, helyre állítják a helyiségek eredeti állapotát. Vélhetően, nekünk erre soha nem lett volna pénzünk.

A fejlesztés másik fontos részét az új székház kialakítása, felszerelése, infrastrukturájának kiépítése jelenti. Ennek keretében két irodahelyiség leválasztására került sor, így most négy iroda és egy tárgyaló szolgálja az Országos Központ céljait. Felszereltünk egy új telefon-alközpontot és új készülékek rendszerbe állításával kiépítettük hozzá a belső hálózatot is. Rövidesen egy új, az előzőnél sokkal kedvezőbb feltételeket kínáló szolgáltató (UPC) biztosítja internet és telefon hozzáférésünket, amely reméljük napokon belül a rendelkezésünkre fog állni, mert e sorok írásakor még nincsen internetünk. Rövidesen rendszerbe állítjuk az összes munkaállomást és telepítjük a hozzájuk tartozó perifériákat, felszereljük az ügynevezett szakági munkaasztalt, számítógéppel, nyomtatóval, fénymásolási lehetőséggel, és wifi hozzáféréssel. Már kölcsönözhető a projektorból, laptopból és flipchart táblából álló oktatástechnikai eszközparkunk. Bár egyelőre a régi levelezési címen is elérhetőek vagyunk, már működik új postafiókunk is.

E címszó alatt kell szólnunk arról is, hogy e sorok írásakor éppen a bebútorozott raktárunkat elöntő szennyvízből mentjük ki a már bepakolt dokumentumokat és eszközöket. Csak azért, hogy ne unatkozzunk.

Budapest, 2010. november 15.

**Duró Imre
igazgató**