

Igazgatói tájékoztató

Igazgatói tájékoztató

a 2011. szeptember 17. és november 26. közötti időszakról.

Kérem, engedjék meg, hogy a szokásoknak és az alapszabályban foglaltaknak megfelelően tájékoztassam Önöket az előző elnökségi ülés óta eltelt időszak eseményeiről.

Bevezető

Szeptember 17-én ülésezett utoljára a Magyar Természetbarát Szövetség Elnöksége. Az azóta eltelt időszakban több nagyrendezvény, aktív pályázati és kapcsolatépítő munka, na meg sok-sok számolgotás jellemezte a tevékenységünket. A vizsgált hónapok hagyományosan a legsűrűbb időszakát képezik szerveztünk működésének. Minden hétvégére jutott valamilyen program, gyakran több is, így többször kellett megosztanunk a rendelkezésünkre álló erőforrásokat, s nem mindig sikerrel.

Nagy munka hárult az ügyvezető elnökségre is, hiszen az elmúlt hónapok során kellett szembesülniük azzal a ténnyel, hogy a szövetség országos központjának működési feltételei már rövidtávon is elég bizonytalanok, s ezért komoly döntések meghozatalára kényszerültek.

Erre az időszakra esett többek között a kisgyóni Természetbarát Találkozó és a kihelyezett elnökségi ülés, a Természetjárók Napja Dobogókőn, a Kelet- Magyar találkozó és több szakmai találkozó, konferencia is.

Mindezek mellett nagyon intenzív nemzetközi együttműködés jellemezte a vizsgált hónapokat, de erről, és a fenti programokról részletesen szólunk a megfelelő címszavak alatt.

Létszám

Természetesen, a mai napon még csak a korábban már ismertetett fél éves adatok állnak a rendelkezésünkre (10.608 fő), ám azokból kiindulva is prognosztizálhatjuk az év végi taglétszámnak az előző évi összlétszámhoz (14.458 fő) viszonyított további csökkenését. Sajnos az is látszik, hogy jelentősen nem fog változtatni ezen a tényen a tagdíjhányad továbbutalásával késleltető szervezetek utólagos befizetése, s a korábbi tisztújításokat megelőzően tapasztalt esetleges taglétszám növekedés sem.

A turistakártyák terén sem sikerült áttörést elérnünk (790 db), pedig pár héten belül elkezdjük forgalmazni a jövő évi igazolványokat. Talán megélné a keresletet a tervezett marketing kampány és a kártyák díjába beépített egy eurós NFI tagdíj is, amely a nemzetközi szervezet szolgáltatásait is elérhetővé teszi a kártyatulajdonos számára. Ezt a gyakorlatot kellene követnünk az EWW esetében is.

Pénzügyi helyzet

Az ügyvezető elnökség az elmúlt időszakban is folyamatosan figyelemmel kísérte a szövetség pénzügyi helyzetét. Még a szeptemberi elnökségi ülésen is úgy látszott, hogy - ha szűken is -, de az év végéig egyensúlyban tudjuk tartani a költségvetést. Persze, csak akkor, ha minden bevételünk beérkezik és rendkívüli kiadás nem jelentkezik. Sajnos, amitől féltünk bekövetkezett: bevételeink és kiadásaink nem úgy alakultak, ahogy azt vártuk.

Igazgatói tájékoztató

A szövetség pénzügyi helyzetét az ügyvezető elnökség októberi kihelyezett ülésére összeállított anyagban részletesen is ismertettem, mert az abban leírtakkal kapcsolatban - nem egy esetben - ügyvezető elnökségi döntésre volt szükség. Itt már csak a meghozott döntésekről és azok végrehajtásáról számolok be, mert az ügyvezetőségi anyag a honlapon is olvasható.

Az ágasvári turistaház ügyében telefonon és levélben is megtettem a kért intézkedéseket. Ezek alapján lehetőséget biztosítottunk a vállalkozó számára a részletekben történő fizetésre. Egyébként, a szerződés szerint, nem fizetés esetén egy bérleti konstrukcióvá alakul át a vétel, hiszen a ház továbbra is a mi tulajdonunkban van. Itt jegyzem meg ez egyik félnek sem érdeke.

Az ügyvezetés döntésének megfelelően sor került az egyéb kifizetések átcsoportosítására (kölcson visszafizetése, nyomdai tartozások, könyvelési és jogi szolgáltatás) s a hét folyamán hivatalos levél, illetve szerződésmódosítás keretében rögzítjük az új feltételeket. A bérleti díjunk késedelmes fizetési lehetőségére is van ígértünk, de idén még nem szeretnénk élni ezzel, megpróbáljuk a november, decembert kifizetni.

Elkészült az ügyvezető elnökség által kért, márciusig szóló pénzügyi terv. Az ügyvezetés által már tárgyalt tervet, az azóta beérkezett információk alapján pontosítottuk. Elnök úrral történt egyeztetés után, a januártól tervezett 6 órás bért teljes munkaidőre visszaterveztük, mert a bércsökkentés, illetve a fizetési előleg mértéke az aktuális gazdasági mutatók alapján lesz kiszámítható. A táblázatból kiolvasható, hogy márciusra, ha addig bevételi oldalon nem változik a helyzet, az öt és fél millió forintos kifizetési átcsoportosítás mellé további jelentős hiányt termel a szövetség.

De itt kell elmondanunk azt is, hogy a szervezet az elmúlt egy évben három ember végkielégítését, szabadságmegváltását teremtette elő (közel 5 millió forint), és - többek között - lebonyolított egy közel két és fél milliós programot (OKT50), amelynek bevétele alig több mint 600 ezer forint volt. Nem beszélve arról, hogy a részben utófinanszírozott MOB pályázat egyenlőre inkább költséget jelent...

A jövő évi bevételi oldal elég bizonytalanoknak látszik, és ez különösen az év elején okoz majd problémákat. A minisztérium illetékeseivel folytatott megbeszélések alapján remélhetjük, hogy a jövő évben is várható lesz működési célú állami támogatás, bár ez már valószínűleg nem tőlük, hanem a MOB-tól érkezik. Sajnos az is itt hangzott el, hogy a már elszámolt NEFMI támogatás 1.200 ezer forintos elmaradt részletét csak január 15. után kapjuk meg. Ha minden igaz.

Nem tudjuk még biztosan, hogy milyen lesz az NCA helyett felálló NEA (Nemzeti Együttműködési Alap) támogatási rendszere, hogy alakul a tagdíjak ügye, lesz-e nyertes nagypályázatunk (MOB, Zöldforrás, szlovák-magyar, szlovák-magyar-ukrán, magyar-román, magyar-román-ukrán-szlovák, Zöldhálózat), illetve mi várható a Garancsi-féle turizmusfejlesztés frontján.

A mellékletek között szerepel a bér- és bérjellegű kiadások csökkentésének terve is. A táblázatban január elsejei határnappal állítottuk be a csökkentést, s az alkalmazottakat is tájékoztattuk az Ügyvezető elnökség döntéséről, amely szerint, ha szükséges, ideiglenesen csökkentett munkabért kapnának, míg a pénzügyi helyzet nem stabilizálódik. Mindenesre azon leszünk, hogy ne legyen szükség a bércsökkentés bevezetésére.

A biztos bevételek alapján továbbra is megállapítható, hogy a szövetség, jelen feltételek között három embernél több bértömegét nem tudja biztonságosan, tervezhető módon kitermelni, s ebbe a könyvelés, pénzügyi szolgáltatás is bele tartozik. Jelenleg tulajdonképpen 5 fő bérével kell számolnunk. Ha nem tudunk újabb forrásokat bevonni, át kell gondolni a létszámot is, s nem a munkaidő, illetve a bér csökkentését tervezni. Erre vonatkozóan – sikeres pályázatok esetén - újra át kell gondolni a projekt alapú működés lehetőségét is.

Az értékcikkek újraárazásával kapcsolatosan is született döntés, de ennek végrehajtása egy komplett leltározást igényelne (melyik kiadványból, most éppen hány darab van és hogy melyik, mikor készült), amihez még nem tudtunk hozzákezdeni.

A pályázati-iro-projektvezető cég 5%-os sikerdíját jóváhagyta az ügyvezetés, s így a beadott szlovák-magyar pályázat kidolgozásáért nem fizettünk előre semmit. Így volt ez a KEOP pályázatnál is, amit beadás előtt bezárt az irányító hatóság.

Az ügyvezetés kérte a kommunikációs költségek bemutatását is. Ebben a telefon és Internet költségek (havi 35 ezer forint) szerepelnek, illetve az OKT 50-hez vásárolt mobil Internet 8 hónapi díja, ami önmagában közel 90 ezer forint. Egyébként a saját mobil telefonomat használom, szerte az országban és külföldön is. Költséget még soha nem számoltam el.

Hasonló a helyzet az autómmal is, amely a rendezvények csapat és eszközszállító járműveként funkcionál, s a szövetség céljaira az elmúlt három és fél évben belerakott közel 60-70 ezer kilométerre csak az üzemanyagot számoltam el – ha tudtam. Ezt csak azért jegyzem meg, mert van egy ilyen sor is a közölt táblázatban: saját gépjármű használat 20.000 forint, amiből gyakran Vencel autóját is fizetjük. Szóval, nem fedezi a kiadásokat.

Szervezeti élet

A szervezeti élet eseményei közül az elnökségi ülést érdemes kiemelni, amelyen a civil társadalom egészére vonatkozóan hangzottak el olyan információk, amelyek mind az MTSZ, mind a tagszervezetek jövőbeni működését meghatározzák. A törvények elfogadása után hírlevélben és vezetői tréningen készítjük föl a szervezeti vezetőket a változásokra. A februári elnök-főtitkári értekezletnek is ez lesz az egyik legfontosabb témája.

A Hogyan tovább MTSZ? programot is a megszülető jogszabályok ismeretében folytatjuk. Az Oktatási és Képzési Bizottság tevékenységének eredményeként az elnökségi ülésen külön napirendként szerepel az Oktatási és Képzési Szabályzat véleményezése, elfogadása.

Alapteremtés, pályázati munka

A korábbiakban már említettük, hogy beadásra került az NCA pályázat és a NEFMI támogatás elszámolása, és közel két hónapos előkészítő munka eredményeként a szlovák – magyar határon átnyúló együttműködési pályázat, a Szalamandra program is. A korábban beadott Zöld forrás pályázat eredményéről még nincs információnk.

A gyenesdiáson rendezett szlovák-magyar találkozón a KST vezetőivel megállapodtunk egy közösen beadandó szlovák – magyar – ukrán pályázat feltételeiről, amelyet a szlovákok írnának meg, mint főpályázók, az MTSZ lenne a magyar partner, és ukrán oldalról, az ő nemzeti parkukkal működne együtt.

Tervezzük egy román- magyar együttműködésben megvalósuló pályázat beadását is, de a legfrissebb információink szerint ebben a Magyar Természetbarát Szövetség nem, csak valamelyik határ-menti tagszervezete lehet a főpályázó. A Szövetség ebben a konstrukcióban együttműködő, az infrastruktúrát, a pénzügyi háttérrel biztosító, és projektvezető együttműködő partner lenne. A kidolgozást megelőzően a pénzügyi konstrukciót is át kell néznünk, illetve az ügyvezetéssel megvitatnunk.

Terveink között szerepel egy magyar – ukrán – szlovák – román együttműködésen alapuló, „Keleti vizeken” elnevezésű pályázat beadása is, amelynek vízi túra rendszert kiépítő-fejlesztő koncepcióját most dolgozzuk ki. Egyelőre bizonytalan, hogy ezeknek a kiírásoknak meg tudunk-e felelni, illetve a szűk határidőn belül sikerül-e megfelelő együttműködő partnereket találnunk, beszerezni a szükséges dokumentumokat, engedélyeket és megtalálni a forrásokat. Csak akkor állunk neki a fenti pályázati projektek kidolgozásának, ha biztosítva látjuk a beadás összes feltételét.

Jelenleg egy környezet és természetvédelmi tematikájú, „multiplikátor-képző” program összeállításán és alapteremtésén dolgozunk.

Projektek

Az elmúlt időszakban a Túravezető képzés reformja, és a Hogyan tovább MTSZ? című programok közül az utóbbit az elnökség a törvényi környezet (civil törvény, sport törvény, önkormányzati törvény) kialakulásáig leállította, hiszen saját működési rendünket, szervezeti felépítésünket, szabályzatainkat – akárcsak tagszervezeteinknek – az új szabályzóknak megfelelően kell kialakítanunk.

A jövő évre tervezett nagyprojektjeink közül a DDK emléktúra előkészületein dolgoztunk az elmúlt időszakban, amelynek részleteiről az ülésen is szó esik majd, s az elnökségi ülést követően az érintett megyék képviselőivel külön is egyeztetünk. A Források és szent kutak éve 2012 programhoz jelenleg támogatókat keresünk, a szinopszist december elején küldjük el potenciális támogatóink részére.

A projektek között érdemes megemlíteni a 2013-ra tervezett emlékév előkészítését. Szövetségünk, a Magyar Turista Szövetség megalakulásának 100. évfordulójának tiszteletére, a turista társadalom összefogásával, kiadványok, emléktúrák, konferenciák, kiállítások és egyéb események rendezésével vállalhatna koordináló szerepet a programban.

Rendezvények

Az elmúlt időszak rendezvényeinek bemutatása során azokat az eseményeket mutatjuk be időrendben, amelyek az Országos Központ, illetve az Ügyvezető Elnökség szervezésében, vagy részvételével zajlottak.

Szeptember 16-án - MOB pályázatunk egyik programjaként - az előző Elnökségi Üléssel egy időben zajlottak Kisgyónban a Fejér Megyei Természetbarát Találkozó programjai. Rá egy hétre - második MOB-os rendezvényünként - a Természetjárók Napja következett Dobogókőn, amelyhez ifjúsági természetjárók túraversenye, OKT50 találkozó, kiállítás és vásár is kapcsolódott. Ezen a napon vehették először kézbe az érdeklődők a jubileumi vándorlásról készült képes beszámolót.

Igazgatói tájékoztató

Szeptember végén és október elején Graz adott otthont az NFI négy napos kongresszusának, amelyen Pusztay Sándor elnökhelyettes és Duró Imre igazgató képviselte a szövetséget. Ezzel párhuzamosan zajlott a Kelet- Magyar Találkozó, amelyen Vajk Ödön elnökhelyettes vett részt, az Ügyvezető elnökség képviselőjében

Október 12-én Gyenesdiáson találkoztunk Gál Lajos polgármester úrral és a 2012-es Gyalogtúrázók Országos Találkozásának szervezőivel. A gyalogos találkozó programjának egyeztetésén túl, a novemberi szlovák-magyar találkozó feltételeiről is sikeres megbeszéléseket folytattunk.

Október közepén az MTSZ Ügyvezető Elnöksége hivatalos, bár önköltséges autóbuzsós túrára indult Erdélybe, amelynek során kihelyezett ülést tartottak és találkoztak az EKE elnökével is. Erre az időszakra esett a pest megyei szövetség 60 éves jubileumi túrája is, amelyre nem sikerült a szövetség vezetése részéről képviselőt delegálnunk.

Október utolsó két hetében sikerült befejeznünk és leadnunk a már említett szlovák- magyar pályázatot, amelynek együttműködési nyilatkozatát szeptember 26-án Rozsnyón írtunk alá a partnerszervezet képviselőivel.

Nagyon sikeres két napos találkozóra került sor Gyenesdiáson, amelynek során a KST vezetőivel áttekintettük a két szervezet közötti együttműködés fejlesztésének lehetőségeit, közös rendezvények szervezésének és pályázatok beadásának feltételeit.

November 3-án részt vettünk egy civil szervezetek részvételével lezajlott Zöld Fordulat elnevezésű találkozón, amelyet 9-én a Friedrich Elbert Stiftung Alapítvány által szervezett nagyszabású konferencia követett. A konferencián, kezdeményezésünkre elhatározás született egy multiplikátor-képző program elindításáról is. Ezen a napon ülésezett az Ügyvezető Elnökség is, ahol az MTSZ költségvetési helyzetével kapcsolatos intézkedésekről döntöttek.

Novemberben még egy alkalommal Gyenesdiásra utaztunk: 12-én egy nagyszabású egyesületi nap keretében mutatta be Pálmai Vencel a leendő szervezőknek a korábbi gyalogtúra találkozók programjait és tapasztalatait.

November 15-én részt vettünk a MOB pályázati felkészítő tréningjén, amelyen tagszervezeteink számára is fontos és hasznos információk hangzottak el, ezért elhatároztuk, hogy az elnök -főtitkári értekezleten ilyen témájú előadást is beépítünk a programba.

November 19. és 20. között Esztergomban kerül megrendezésre az Ifjúsági Vezetők Országos Találkozója, amelyen Duró Imre igazgató és ifj. Farkas György, az Oktatási és Képzési Bizottság vezetője képviseli a szövetséget.

Képzések

A képzések címszó alatt megemlítjük, hogy elkészült a Magyar Természetbarát Szövetség Oktatási- Képzési Koncepciója, mely az elnökségi ülés napirendjén is szerepel. A túravezető képzésben tervezett szerkezeti és tartalmi változások alapvetően határozzák meg a szövetség jövőbeni tevékenységét.

Igazgatói tájékoztató

A képzések sorában említjük meg a már említett MOB-os pályázati felkészítő tréninget, amelynek tapasztalatait az Elnök- Főtitkári értekezleten fogjuk továbbadni a szövetség vezetőinek.

A már említett multiplikátor-képzés tematikája, metodikája és szakmai tartalma kidolgozás alatt van. Reméljük, az a lelkesedés, amely az ötlet megszületésekor volt tapasztalható, a források megítélésekor is jellemezni fogják a program leendő támogatóit. Maga a multiplikátor-képzés egyébként egy olyan több helyszínes képzéssorozatot jelent, amelynek során olyan környezet- és természetvédelmi témában jártas előadókat képezünk, akik a megszerzett ismeretek továbbadására is képesek. (v.ö.: képzők képzése) Ehhez nem csak tartalmi ismeretek elsajátítására, hanem pedagógiai és módszertani ismeretek megszerzésére is szükség van.

Kiadványok

A vizsgált időszakban két kiadvány kötődik a nevünkhöz, az egyik az OKT50 Jubileumi vándorlásról készült képes beszámoló, a másik a Varázslatos Természet című fotóalbum, amelynek egyik támogatója a Magyar Természetbarát Szövetség volt. A kiadványok sorában említjük meg egyre látogatottabb honlapunkat, és a lassan 1000 előfizetőhöz eljutó heti hírlevelünket is. A Természetbarát Turistamagazin az elmúlt időszakban is megjelent, igaz Híradó melléklet nélkül. A jövőben újra kell gondolnunk a régi formátumú híradó kiadásának, illetve internetes terjesztésének lehetőségét is.

Kapcsolatok

Ez alatt a címszó alatt is el kell mondanunk, hogy az Év vidéke program során kialakult szoros munkakapcsolat eredményeként beadásra került a szlovák-magyar határon átnyúló együttműködési pályázat (Szalamandra program). De nemzetközi kapcsolataink ismertetése során fontos megemlítenünk, hogy ebben az időszakban került megrendezésre az NFI grazi kongresszusa, Erdélyben találkozott az ügyvezető elnökség az EKE vezetőjével és Gyenesdiáson vendégül láttuk a KST (Szlovák Turista Klub) vezetőségét. November 20-21-én Pusztay Sándor elnökhelyettes egy NFI szervezésű, média témájú tanácskozáson is részt vesz Bécsben.

Itt jegyzem meg, hogy az EWW spanyolországi találkozója is erre az időszakra esett (október 9-12.), de ezen anyagi okokból nem tudtunk részt venni.

Infrastruktúra

Az infrastruktúra-fejlesztés címszó alatt a Bajcsy- Zsilinszky utcai székház karbantartási munkálatait emeljük ki, amelyeket szerződésben vállalt kötelezettségünk alapján kellett elvégezni. A karbantartási munkák során, a korábban elvégzett kazánfelújítás és fűtésrendszer-korszerűsítés után a nyílászárók hőszigetelését és a záruk, kilincsek cseréjét kellett elvégeztetnünk.

A szövetség központját érintő infrastrukturális fejlesztésként egy Samsung nyomtató (35.000.- Ft) vásárlását említhetjük meg.

Budapest, 2011. november 16.

Duró Imre
igazgató