

**Igazgatói tájékoztató**  
**a 2010. június 5. és a 2010. szeptember 4. közötti időszakról**

**Tisztelt Elnökségi Tag Sporttársak!**

Kérem, engedjék meg, hogy a szokásoknak és az alapszabályban foglaltaknak megfelelően tájékoztassam Önöket az elmúlt elnökségi ülés óta eltelt időszak eseményeiről, az elvégzett feladatokról.

**Bevezető**

Az elmúlt három hónap, bár sokak számára ez a nyaralás és a nyári szabadságolások időszaka volt, bővelkedett a szövetségünket érintő eseményekben. Alig ért véget a Gyalogtúrázók XVII. Országos Találkozója és az ezzel egy időben rendezett Év vidéke programsorozat nyitórendezvénye Aggtelken, máris újabb kihívások elé állította a szükség és az elnökség döntéseit végrehajtó ügyvezetés az Országos Központot.

Bizony a szükség is, hiszen mára mindenki számára világossá vált, hogy az évek óta tartó folyamatok eredményeként a szövetség országos központjának működése a jelenlegi formájában nem finanszírozható tovább. A gazdasági problémákon túl szakmai érvek is szólnak az Országos Központ szervezeti struktúrájának, feladat- és szolgáltatásrendszerének megváltoztatása mellett. Ennek eredményeként újabb állomáshoz érkezett a szervezetátalakítási program: rövidesen személyi változások történnek, több ponton változik a szervezeti felépítés, amit szabályzatainknak is követnie kell. Eddigi feladat- és szolgáltatásrendszerünket felülvizsgáljuk, több tevékenységet kiszervezünk, vagy más formában végzünk el, s lesznek olyanok is, amelyeket a jövőben nem tudunk ellátni.

Előkészítettük a székház bérbeadását, amellyel párhuzamosan lekötöttünk egy jóval szerényebb irodai kapacitást – magyarul: októbertől átköltözünk egy kisebb irodába. A személyi változások okán folyik a szükséges átadás-átvételek előkészítése, és az átköltözés miatti selejtezés, lomtalanítás, dobozolás.

Elkezdődött egy 100 %-ig MTSz tulajdonban lévő nonprofit KFT megalakítása, amely számos olyan nonprofit vállalkozási tevékenységet végezhet a jövőben, amelyeket a szövetség – kiemelten közhasznú státusza miatt – eddig nem folytathatott (bérbeadás, tanfolyamok, utazási és rendezvényszervezői szolgáltatások, pályázatírás, projektvezetés). A megalakítandó KFT - reményeink szerint - bővíti az MTSz szolgáltatásrendszerét, státuszok átvételével tehermentesíti a költségvetését, s működéséhez konkrét anyagi támogatást nyújt. (pl. bérleti díj, a könyvelés és a honlapüzemeltetés költségei) A külső támogatásból történő cégalapítás - a szövetségnek ingyenesen segítséget nyújtó - jogi és pénzügyi tanácsadók felkérését, s közép távú üzleti terv elkészítését tette szükségessé. Az előttünk álló adminisztrációs problémák leküzdése után – várhatóan október 1-től – a cég elkezdheti a működését.

Azon túl, hogy tagszervezeteink számos bel- és külföldi túrát, találkozót, tábor, szakmai konferenciát szerveztek, olyan rangos eseményekre is sor került, mint a budapesti természetbarát vezetők biatorbágyi, a túrakerékpárosok velencei, a természetjáró fiatalok szálkai, vagy a dunántúli vezetők soponyai találkozója. De az Év vidéke program keretében, oszták és szlovák partnereinkkel részt vettünk egy pozsonyi egyeztető tárgyaláson, s standot állítottunk a gömör-tornai fesztiválon is. Pusztay Sándor elnökhelyettes úr Erdélyben, az EKE táborban, Bornemisza Miklós elnökhelyettes úr Stuttgartban, az NFI által rendezett elnökök értekezletén, míg Kovács Tamás alelnök úr a Pilisi Parkerdő programzáróján képviselte a szövetséget.

**Létszámadatok**

Bár a gazdasági beszámolóban is bemutatott féléves adatokból messzemenő következtetéseket nem lehet levonni, az mindenestre látszik, hogy a 2009 év végi 16.339 fővel szemben ez idáig 9.703 fő érvényesített. Ez a szám nem tartalmazza a közel 800 TT kártyát, amelyek feldolgozásához már rendszerbe állítottuk az erre a célra fejlesztett nyilvántartó programot. A könnyebb feldolgozhatóság érdekében, már csak a kétféle tagsági rendszer kompatibilitását kell megteremtünk a jövőben.

A fenti számok némileg tükrözik a szokásos gyakorlatot, hiszen eddig is csak év végére derült ki, hogy valójában „hányadán állunk” a tagság vonatkozásában, ám annyit mégis megállapíthatunk, hogy taglétszámunk tekintetében még mindig tart a csökkenő tendencia.

### **Pénzügyi adatok**

Mivel a fél évi gazdasági beszámoló részletesen bemutatja a szövetség idei költségvetésének alakulását, itt most csak az előttünk álló fél évről szólunk néhány szót. A bevételi és a kiadási oldalon tervezett számok ismeretében azt mondhatjuk, hogy még egy nagyon takarékos gazdálkodás mellett sem biztos, hogy finanszírozni tudnánk a jelenlegi személyi állomány megtartása mellett a működésünket. Ráadásul a tervezett létszámcsökkentések, a kényszerű kiadások ( végkielégítés, könyvelés) miatt, az idei évben még nem eredményeznek megtakarítást. Ha a bevételi oldalon teljesíteni is tudjuk a második fél évre tervezett 13 és fél millió forint körüli előirányzatot, a kiadási oldalon megjelenő többletkiadások igen szűkre szabják a mozgásterünket.

A jövő évben, ha lesz egyáltalán NCA és lesz egyáltalán állami sportfinanszírozás (szabadidősport, turizmus, vagy más jogcímen), és ezekből az ideihez hasonlóan részesülünk, és az érvényesítésekből is hasonló összeg folyik be, mint az idén, ha...ha...ha..., szóval akkor lesz fenntartható egy maximum három fős országos központ, az ideinél jóval szűkebb szolgáltatás és feladatkörrel, na meg csökkentett nyitvatartással. Nem beszélve arról, hogy mindezt egy új irodában, a jelenlegi rezi költségek töredékével működvé.

### **Szervezeti élet**

Ezen területen a már többször említett szervezetátalakítási programot emeljük ki. Amint azt elmondtuk, az Országos Központ munkatársi létszámát az öt fő helyett három főre csökkentjük. Szeptember elsejétől megválnak Körmendi Zsuzsától, október elsejétől pedig Bognár Máriától. Bogitól, a 22 éve a szövetségnél dolgozó, kiemelkedő szakmai tudással rendelkező gazdasági szakembertől közös megegyezéssel búcsúzunk, amelynek keretében négy havi végkielégítést fizet ki számára a szervezet. A könyvelést egy könyvelő cég veszi át, s az ilyenkor szokásos átadás-átvételre szeptember hónapban sor kerül. A szervezeti változások egy sor szabályzati módosítást is igényelnek, amelyeket az ősz folyamán előkészítünk.

Itt, a szervezeti élet címszó alatt is meg kell említenünk a Havasi rózsza Természetbarát Nonprofit KFT megalakítását, hiszen a cég – reményeink szerint – legalább egy státuszt, s azzal együtt egy sor feladatot és szolgáltatást vesz át a szövetségtől.

### **Alapteremtés, pályázati munka**

Ezen a területen a legfontosabb eredménynek a „Túravezető képzés reformja” című pályázati programunk lezárását tekintjük. A két lépcsős pályázat első fázisában, civil együttműködésnek köszönhetően, egy programindító konferenciára és egy közel fél évig tartó szakmai elkészítő munkára került sor (kritika, anyaggyűjtés, írás, szerkesztés, lektorálás), míg a második fázisban – sikeres ÖM pályázatunknak hála, a könyv kiadása szerepelt.

A sikeres pályázati programzárást követően beadtuk az elszámolásokat (KVVM, ÖM), s a többi pályázati területen (TÁMOP, MEH) is elvégeztük a szükséges hiánypótlást. Így, a támogatások utolsó részleteinek beérkezése után végre visszafizethettük azokat a kölcsönöket, amelyekkel előfinanszíroztuk a programokat.

Jelenleg egy KEOP pályázat előkészítésén dolgozunk, amely a természetbarát rendezvények „zöldítését” célozza.

## Projektek

A projektek közül természetesen kiemelkedik szervezetfejlesztési programunk, amelynek következő állomásaként megalakul a Havasi rózsza KFT és átalakul az Országos Központ szervezeti felépítése. Ugyancsak ennek a programnak a részét alkotja az MTSZ székhelyének bérbeadását és az új iroda bérbevételét célzó programunk. Az ehhez szükséges bemutató anyagot összeállítottuk, három ingatlanügynökséggel megállapodtunk a bérbeadás feltételeiről is, s szeptembertől lefoglaltuk az új irodákat a Thököly úton.

Bornemisza Miklós elnökhelyettes úr koordinálásával zajlik a Pálvölgyi-cseppkőbarlang program előkészítése is. Bár ebben a programban, csak mint konzorcium partnerek veszünk részt, ha megvalósul a tervezett kalandpark-beruházás – reményeink szerint -, a szövetség működési feltételei is javulnak majd.

Csak megemlítjük, hogy az Év vidéke programból is hátra van még egy év, s ez idő alatt még számos feladat vár ránk. Sajnos a szeptemberre tervezett nordic walking találkozói támogatói köre (minisztérium, Kazincbarcika polgármestere) időközben meggondolta magát, így a programot el kellett halasztanunk.

## Rendezvények

Az elmúlt néhány hónap rendezvényeiről már címszavakban említést tettünk a bevezetőben, így most csak az Év vidéke programsorozatba illeszkedő gömör-tornai fesztiválról szólunk röviden:

A hagyományos rendezvénysorozat nyitó estjének programját idén az Év vidéke program népszerűsítésének szentelték a szervezők. A Baradla-barlang bejáratnál felépített standunkon a programot népszerűsítő és a szövetséget bemutató standot állítottunk fel, s a barlangban rendezett színvonalas megnyitó ünnepségen Salamon Gábor – időközben menesztett - igazgató úr méltatta az általunk vezetett programot.

Itt mondjuk el, hogy az elmúlt időszakban zajlottak a Pécsen rendezendő Természetjárók Napja program előkészületei is. Ebben a munkában Baronek Jenő alelnök úr és Tóth Klára megyei elnök asszony a partnereink.

## Képzések

Az elmúlt időszakban az Országos Központ képzést ugyan nem indított, de talán itt is el kell mondanunk, hogy a leendő túravezető képzésekhez sikerült egy jól használható tankönyvet kiadnunk.

Ehhez a témához tartozik az is, hogy Vajk Ödön alelnök úr, aki egy norvég programnak köszönhetően túravezetést tanít az egyik egyetemen, keresi a lehetőségét annak, hogy az általunk kiadott Túravezetői ismeretek című könyvet a képzés hivatalos tankönyveként ismerjék el. Ennek apropóján is keressük az ilyen tárgyú felnőttképzési program elterjesztésének lehetőségét. (akkreditáció, OKJ, pedagógusképzés, stb.) Ezen a területen szövetségünk a nonprofit kft segítségével léphet előre.

E címszó alatt érdemes azt is megemlíteni, hogy a Magyar Szabadidősport Szövetség szervezésében rövidesen elindul a NOWA instruktorok – önköltséges – képzési, továbbképzési programja, s terveinknek megfelelően rövidesen megyei, kerületi szintű honlapkezelői képzést indítunk.

## Kiadványok

A kiadványok között - a Természetbarát Turistamagazin és a Híradó mellett - újra kiemeljük a Túravezetői ismeretek című kiadványt, amelynek sajtótájékoztatóval egybekötött bemutatójára szeptember hónapban kerül sor. Az előzetes terveknek megfelelően a könyvet minden elnökségi taghoz, megyei-, kerületi- és szakágvezetőhöz ingyenesen eljuttatjuk annak érdekében, hogy a kiadványt megismerve szorgalmazzák annak a képzésekben történő felhasználását, s a jövőben segítsék a tananyag folyamatos továbbfejlesztését, bővítését. Ehhez a honlapon alakítunk ki megfelelő interaktív felületet.

Az elmúlt időszakban több médiamegjelenésre is lehetőségünk volt. Így a Magyar Természetbarát Szövetség – a kulcsosházakkal kapcsolatos témában - szerepelt az ATV-ben és a kulacsveszélyről szólva a Lánchíd Rádióban is.

### **Kapcsolatok**

Ezen a téren az elmúlt időszak és a közeljövő legfontosabb feladata, hogy újra megtaláljuk a kapcsolattartókat, támogatókat és döntéshozókat a meglehetősen átstrukturálódott közigazgatásban, szakmai irányításban, természet- és környezetvédelmi intézményrendszerben. Ezen a területen – különösen az önkormányzati választásokat követően - a helyi szervezeteknek is komoly nehézségekkel kell majd szembenéznük.

Szakmai kapcsolataink újraértelmezésére jó apropó az a Vidékfejlesztési Minisztérium által kezdeményezett társadalmi egyeztetés, amely az „Erdeink felkészítése az éghajlatváltozásra“ címet viseli, s amelyben dr. Kovács Mátyás elnökhelyettes úr képviseli a szövetséget. Hasonlóan súlyos kérdéseket vet fel a természetvédelmi hatósági struktúra szétverése is, amelyre szövetségünknek is reagálnia kell. Hatásos ellenpéldaként említhető természetvédelmi bizottságunknak a természetbarát természetvédő hálózat kialakítását célzó kezdeményezése.

Nemzetközi kapcsolataink – többek között az Év vidéke programnak is köszönhetően - sokat fejlődtek az elmúlt időszakban, bár az elnökök értekezletén, az NFI tagdíjmelési tervével kapcsolatban bejelentett aggályaink kicsit lehűthetik az izzó, nemzetek és szervezetek közti hevületet.

Sajnos kapcsolatunk az EWW központjával és tagszervezeteivel sokkal kevésbé gyümölcsöző. Stratégiai kérdés, hogy a jövőben melyik nemzetközi szervezettel milyen szintű és mélységű kapcsolatokat fogunk ápolni. S főleg, hogy ez az „ápolói“ feladat kinek a dolga lesz.

### **Infrastruktúra**

Az infrastruktúra témában természetesen a székház bérbeadásával és az új iroda kialakításával kapcsolatos kérdések merülnek fel elsősorban. Így ezen a helyen kell szólnunk a portfólió összeállításáról és kiejánlásáról, a megkötött ingatlanosi szerződésekről, néhány korábbi adminisztrációs mulasztás bepótlásáról, a költözés előkészítéséről, lomtalanításról, selejtezésről, és a szükséges raktározási kapacitásról.

Ha minden a terveink szerint alakul, akkor a szövetség és a tulajdonában lévő kft. havi 500 ezer forint körüli bérleti díjat és 250 ezer forint rezszi megtakarítást érhet el az egyik oldalon, míg az új irodáknál a bruttó 180 ezer forintos bérleti díjban a rezsiköltség is benne foglaltatik.

**Budapest, 2010. augusztus 24.**

**Duró Imre  
igazgató**